

WIRTSCHAFTLICHES KNOW-HOW FÜR PROJEKTLEITER

Dauer: 3 Tage

Nr.: 2107

Preis: 1.620€ netto / 1.927,80 € inkl. 19 % MwSt.

Durchführungsart: Präsenztraining

Schulungsmethode: Vortrag mit praxisbezogener Diskussion und Beispielen, Fallstudienarbeit, Checklisten.

Zielgruppe: Projektleiter und deren Stellvertreter, Teilprojektleiter, Projektcontroller, Projektkoordinatoren.

Voraussetzungen: Es werden keine besonderen Kenntnisse vorausgesetzt.

Die Teilnehmer verfügen nach dem Fallstudien-basierten Training über grundlegende Fähigkeiten, in den verschiedenen Phasen des Projektlebenszyklus mit Hilfe erprobter Steuerungstechniken und -instrumenten ein eigenes (Teil-)Projekt betriebswirtschaftlich zum Erfolg zu führen.

Sie sind in der Lage, die Wirtschaftlichkeit und den strategischen Nutzen eines Vorhabens den Entscheidern gegenüber nachzuweisen. Sie vermeiden typische Fehler bei der Überleitung des Business Cases zur Projektplanung. Sie können auf Basis eines Projektbudgets eine Projektkostenrechnung aufbauen. Und Sie arbeiten sicher mit den Instrumenten im laufenden Projektcontrolling.

Sie wissen, wo und warum welche „Warnlampe“ beim eigenen (Teil-)Projekt leuchtet. Sie können die relevanten Projekt-Kennzahlen sicher präsentieren und inhaltlich begründen.

Programm

Grundlagen zur Steuerung von Projekten:

BWL im Projektumfeld - mit Kennzahlen/KPIs arbeiten - Phasen des Projektlebenszyklus

Projektvorphase:

Business Case erstellen - sicher Annahmen und Schätzungen treffen - Strategic Fit nachweisen - Umsätze, Kosten, Einsparpotenziale und qualitativen Nutzen planen - Risiken analysieren - Business Case bewerten mit Cashflow-Marge, Break-Even, NPV, ROI & Co.

Projektplanungsphase:

betriebswirtschaftliche Aspekte der Projektplanung/-budgetierung - Aufwandschätzung bei bekannten und unbekannt Themen - Puffer und Unvorhergesehenes berücksichtigen - Einflüsse von Projekt-OPEX und -CAPEX auf Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung

Projektrealisierungsphase:

Projektcontrolling umsetzen - Projektkostenrechnung aufbauen - Investitionen versus Abschreibungen - Umgang mit Budgetaktualisierungen - Projektfortschrittskontrolle - Soll-Ist-Vergleiche von Wirtschaftlichkeit, Produktivität und Terminen - Fertigstellungsgrade schätzen - Earned-Value-Analyse - Rolling Forecast - Dashboard-Reports - Projektleiter-Berichte verstehen - Projekt-Risiken managen - Projektleistungen nach der PoC-Methode vereinnahmen

Projektreviewphase:

Projekt- und Business-Case-Reviews - bewährte Review-KPIs - Reviews zum langfristigen Controlling

Hinweis

Bei diesem Seminar können Sie PDUs sammeln. Nähere Informationen [hier](#).

