

## KOMPLEXITÄT MANAGEN - CHAOS BEWÄLTIGEN

Dauer: 2 Tage

Nr.: 7534

Durchführungsart: Präsenztraining

Preis: 1.390€ netto / 1.654,10 € inkl. 19 % MwSt.

Zielgruppe: Führungskräfte, Fachkräfte, die trotz vielfältiger Abläufe, Strukturen und raschen Veränderungen im Unternehmen den Überblick behalten wollen und müssen.

Schulungsmethode: Trainer-Input, Selbstreflexion, Diskussion, Einzel- und Gruppenarbeit, Fallbeispiele.

Voraussetzungen: Es werden keine besonderen Kenntnisse vorausgesetzt.

Mit Komplexität sinnvoll umzugehen ist die zentrale Herausforderung dieser Tage. Komplizierte Verhältnisse können wir bewältigen - einfach und übersichtlich war die Welt schließlich auch früher nicht. Was uns heute das Leben schwer macht, ist die zunehmende Komplexität, die wir überall erleben.

Sie fragen sich vielleicht: Wie kann man angemessen dieser Komplexität begegnen?

Das Seminar packt diese Fragen methodisch und praktisch an. Es fließen die aktuell diskutierten Theorien und Methoden aus Hirnforschung, Projektmanagement und Soziologie mit ein. Sie arbeiten dabei vorwiegend mit Ihren eigenen konkreten Fragestellungen aus dem Arbeitsalltag.

Agieren Sie souverän in komplexen Situationen mit Methoden und Tools, die weiterhelfen.

### Programm

Wovon wir sprechen, wenn wir "komplex" sagen:

-Was heißt komplex? Unterschiede zu "kompliziert"

-Merkmale komplexer Situationen

-Problem, die komplexe Situationen bereithalten

-Struktur und mögliche Zerlegbarkeit von komplexen Sachverhalten

Strategien: nah dran - weniger nah dran:

-Vereinfachungsstrategien und kopfloser Aktionismus: Warum Simplify nicht ausreicht

-Überinformiert - unterinformiert: die Schwierigkeit, relevante Daten zu finden

-Möglichkeiten und Grenzen der Einflussnahme auf komplexe Zustände erkennen

Handhabung:

-Welche praktischen Lösungsansätze gibt es für komplexe Situationen?

-Stufen des Lösungsprozesses - Verstehen, was wirklich los ist

-Analysen, Perspektivenwechsel, Zieldefinition, Lösungssuchen, Entscheidungen treffen

-Rationale Methoden nicht immer eine Hilfe

-Wo die Intuition, das Erfahrungswissen, rationale Methoden ergänzen kann

-Kollektive Intuition als "Ausweg"

Menschen und Komplexität:

-Was Menschen Angst macht: Handeln aus Überforderung

-Defensives Entscheiden von Führungskräften als neues Problem

-Die Rolle des Teams bei der Lösung - Symptome von Gruppendenken

-Überwindung teamspezifischer Blindheit

Methodenpool:

-Methoden, den Überblick zu behalten

-Methoden "Näherungslösungen" zu entwickeln

-Methoden in unsicheren Kontexten zu entscheiden

-Methoden, komplexe Kontexte Dritten vermitteln

-Methoden, wie Sie bei all dem die Nerven zu behalten

## Termine und Orte - Nr.: 7534

### Düsseldorf

22 Jul - 23 Jul 2019

### München

22 Aug - 23 Aug 2019

### Frankfurt

19 Sep - 20 Sep 2019

### Berlin

17 Oct - 18 Oct 2019

### Stuttgart

21 Nov - 22 Nov 2019

Online Anmeldung:

Kundenservice | Tel. 0711 62010 100 | Fax: 0711 62010 267 | [seminaranmeldung@integrata.de](mailto:seminaranmeldung@integrata.de)

<https://www.integrata.de/7534>

25/06/2019